

# **Real Business**

## **Ein Seminar für Führungskräfte in turbulenten Zeiten**

### **1. Für wen?**

Ein Unternehmensplanspiel für Führungskräfte, die ihr Unternehmen souverän durch turbulente Zeiten führen wollen – als offenes Intensivseminar oder maßgeschneidert intern für Ihr Unternehmen.

### **2. Das Besondere**

- Real Business simuliert das reale Geschäftsumfeld eines Unternehmens (Kundenumwelten und Finanzwirtschaft).
- Spannung! - Die Teilnehmer formieren Managementteams verschiedener Unternehmen und konkurrieren mit anderen Unternehmen um Kunden, Märkte und Aufträge.
- Die unternehmerische Herausforderung: Strategische und operative Ergebnisorientierung zu verbinden.
- Sie entwickeln Ihre Unternehmensstrategie und setzen diese in einem turbulenten Markt um. Dabei gilt es, die Perspektiven unterschiedlicher Unternehmensfunktionen zu integrieren (Entwicklung, Produktion, Vertrieb, Marketing, Finanzen).
- Sie arbeiten und entscheiden auf der Informationsbasis des Top Managements und müssen die Auswirkungen Ihrer Entscheidungen sorgfältig abwägen. Dabei verstehen Sie, welche Wirkungsweisen Turbulenzen und Krisen entfalten können und mit welchem Maßnahmen-Mix Sie am erfolgreichsten darauf reagieren.
- Die betriebswirtschaftliche, finanzielle Steuerung des Unternehmens mit Ihren Kennziffern und Gestaltungsstrategien wird in ihrer ganzen Tragkraft gerade im Planspiel erlebbar.
- Sie bauen Ihre Fertigkeiten zum Management von Turbulenzen durch eigene Erfahrung aus.

### **3. Ihr Nutzen**

In einem interaktiven und fesselnden live-Planspiel erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum und erproben Ihre Handlungsstrategien im Umgang mit Turbulenzen und Krisen. Sie vertiefen Ihre Kompetenzen als "Unternehmer" und erhalten effizientes betriebswirtschaftliches Basis- und Fachwissen, um gut durch turbulente Zeiten zu steuern:

- Sie verstehen Auswirkungen von Turbulenzen und Krisen und erproben effektive Reaktionsmöglichkeiten
- Sie arbeiten auch in schwierigen Situationen konsequent im Einklang mit der Unternehmensstrategie
- Sie erproben das Treffen zielgerichteter, unternehmerischer Entscheidungen
- Sie entwickeln Kennzahlen als Planungsinstrumente, mit denen Sie künftige Auswirkungen von Entscheidungen einschätzen können

- Sie sehen sich „realen“ Situationen in der Wettbewerbsanalyse, strategischen Planung, in Einkauf und Produktion, Finanzwirtschaft und Controlling ausgesetzt und müssen diese in der simulierten Krise meistern
- Sie erleben, wie wichtig es ist, die Kapitalbindung im Unternehmen zu steuern
- Sie lernen, Investitionen gegen Finanzierungsmöglichkeiten und Erträge abzuwägen
- Sie schätzen die Aussagekraft der Kostenrechnung ein
- Sie sehen Bilanzen, Jahresabschlüsse und die Arbeit der Finanzabteilung in einem neuen Licht
- Sie lernen, Anzeichen für Turbulenzen und Krisen wahrzunehmen
- Sie erkennen und erhalten bzw. entwickeln den Unternehmenswert

#### **4. Die Inhalte**

Real Business vermittelt im Planspiel – durch Erproben, Auswerten & Inputs – betriebswirtschaftliches Basis- und Fachwissen, um Unternehmen durch turbulente Zeiten zu führen:

- Strategisches (Krisen-)Management und Instrumente
- Controlling und Bilanzerstellung
- Bilanzanalyse und Kennzahlen
- Cash Management und Cash Flow-Rechnung
- Prozessmanagement und Kapitalbindung
- Finanzierungsmethoden und -entscheidungen
- Kostenrechnung
- Wertemanagement und Shareholder Value
- Unternehmensbewertung
- Verlauf, Auswirkung und Analyse von krisenhaften Entwicklungen

#### **5. Die Methoden**

- 10 simulierte Geschäftsjahre lang vertiefen Sie Ihr Repertoire zur Steuerung strategischer Turnarounds, von Sanierung, Krisenerkennung und -bewältigung in einem lebendigen Experiment.
- Sie werten Ihre Ergebnisse betriebswirtschaftlich und strategisch aus und gewinnen damit für die Entscheidungen der nächsten Geschäftsjahre wichtige Erkenntnisse.
- Die Teilnehmer nehmen während der Simulation andere Funktionen als in ihrem „echten“ Unternehmen ein und gewinnen dadurch einen neuen Blickwinkel auf die ganze Organisation.
- Durch Feedback-Sessions und theoretische Inputs gewinnen Sie Hintergrundwissen zum Umgang mit Turbulenzen und Sie erweitern Ihr Know-How im Krisenmanagement.

Freuen Sie sich auf einen abwechslungsreichen Mix aus Planspiel, gemeinsamer Auswertung, interessanten Inputs und strategischer Neuausrichtung!

## 6. Programmleitung

Dr. Christian Kreuzer ist Leiter des FH Wien-Studiengangs Finanz-, Rechnungs- und Steuerwesen und beschäftigt sich in seiner Tätigkeit immer wieder mit Unternehmenskrisen. Er ist Autor zu Themen wie Controlling, Unternehmensführung und Grundlagen der BWL. Zuletzt ist von ihm ein Artikel zum Thema Krise erschienen (CFOaktuell, Februar 2009).

Dr. Christian Kreuzer arbeitet als Berater zu Strategie und Unternehmenssteuerung und ist langjähriger Kooperationspartner von Heitger Consulting.

## 7. Referenzen

Unter anderen haben folgende Firmen Real Business bereits erfolgreich eingesetzt:

- IBM Austria
- Philips
- IBM Central Europe
- Alcatel
- Adtranz/Bombardier
- Schindler
- VA-Tech/MCE
- Atomic
- Bank Austria
- Wirtschaftsuniversität Wien

**Termin:** **10./11. September 2009**  
(Anmeldung bis spätestens 7. August 2009)

**Ort:** **Hotel de France, Wien**

**Kosten:** **€ 950,-/Teilnehmer** (exkl. MwSt. und Tagungspauschale)  
Unternehmensinterne Real Business Seminare gerne auf Anfrage:  
Jan Bathel, [bathel@heitgerconsulting.com](mailto:bathel@heitgerconsulting.com)

**Leitung:** Dr. Christian Kreuzer  
Bei organisatorischen Fragen und zur Anmeldung kontaktieren Sie bitte:  
Jan Bathel, [bathel@heitgerconsulting.com](mailto:bathel@heitgerconsulting.com)

Heitger Consulting GmbH  
Schwarzspanierstraße 15/1/5  
1090 Wien, Austria  
[www.heitgerconsulting.com](http://www.heitgerconsulting.com)  
T +43.1.40.93.646.10  
F +43.1.40.93.646.90  
Firmenbuch FN273100v  
Handelsgericht Wien  
UID ATU 62302546

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Die Stornierung (nur schriftlich) ist bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach wird die Hälfte des Teilnahmebetrages erhoben. Bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der ganze Teilnahmebetrag fällig. Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.